

# Actoraanpak gebiedsprocessen



# Actoraanpak gebiedsproces

- Vijf perspectieven
- Verbinding in gebiedsprocessen
- “top-down” vanuit de overheid
- “bottom-up” vanuit de praktijk
- Omzetten energie uit het gebied tot een goed georganiseerd en effectieve samenwerking



# Mijn achtergrond



1998 – Bodemkunde, Water, Atmosfeer – (WUR)

2005 – Adviseur bodemkwaliteit en milieu – Royal Haskoning

2007 – Bedrijfskunde – Change management en Duurzaam Ondernemen (Erasmus)

2012 – Biodiversity in Business & pr. onderzoek naar *bio-inspired businessmodels*

2016 – PBL Programma Natuurlijk Kapitaal Nederland

2018 – Directeur & Medeoprichter Gebiedsonderneming Duinboeren en Maatschappij

2022 – Gebiedscoöperatie het Binnenveld opgericht





# Mijn perspectief

## Duurzaam ondernemen met landschap, natuur en biodiversiteit



### Duurzaam ondernemen



*Ondernemen vanuit een bovenwettelijk kader*

### Ecosysteemdiensten



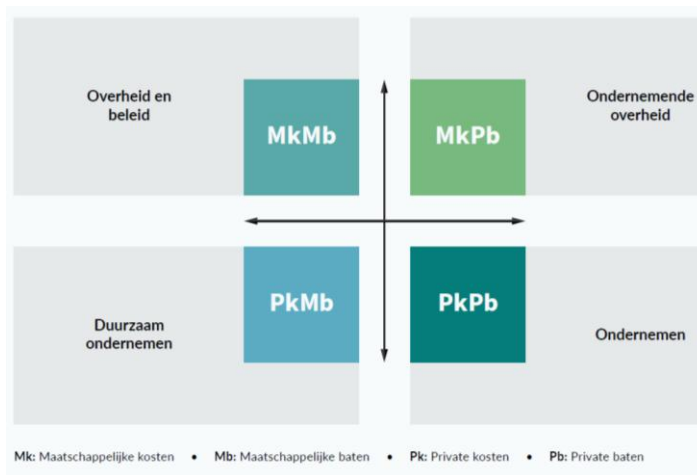
*Behouden door benutten*

# Mijn perspectief

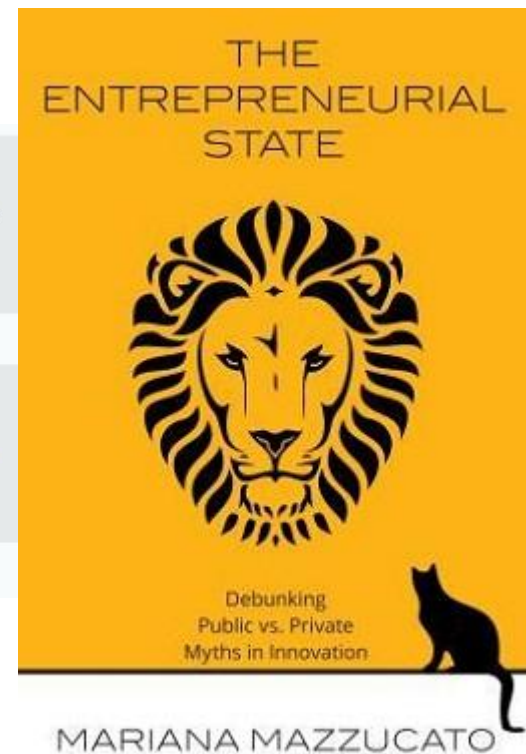
## Vernieuwing door ondernemend samenwerken



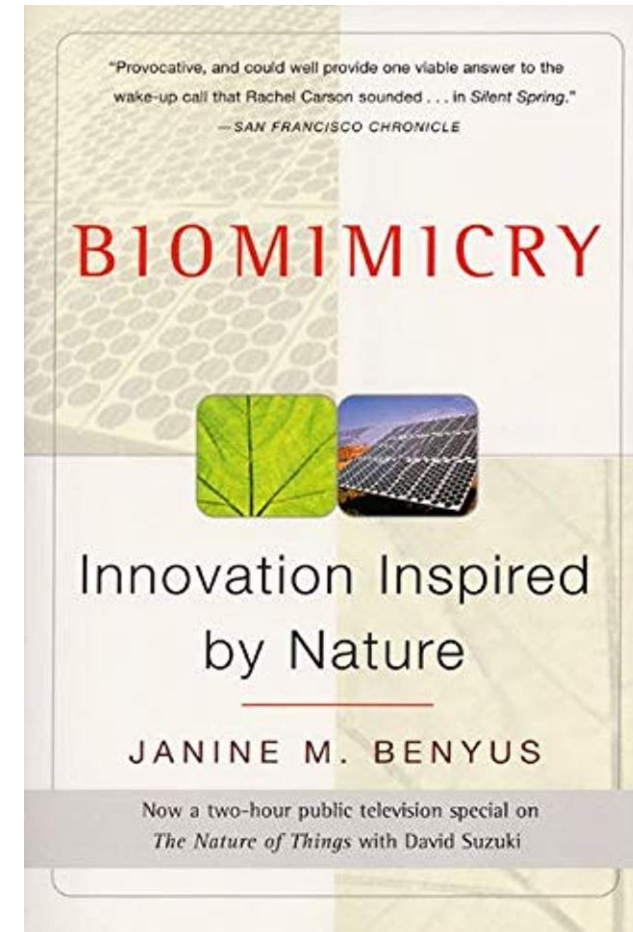
### Ondernemend samenwerken



*Actoraanpak en publiek privaat*



### Innovatie geïnspireerd door/op de natuur





# Wat is een gebiedsproces?

Een samenwerking in een gebied tussen:

- grondeigenaren
  - grondgebruikers
  - gebiedspartijen
- om bepaalde doelen met elkaar te realiseren

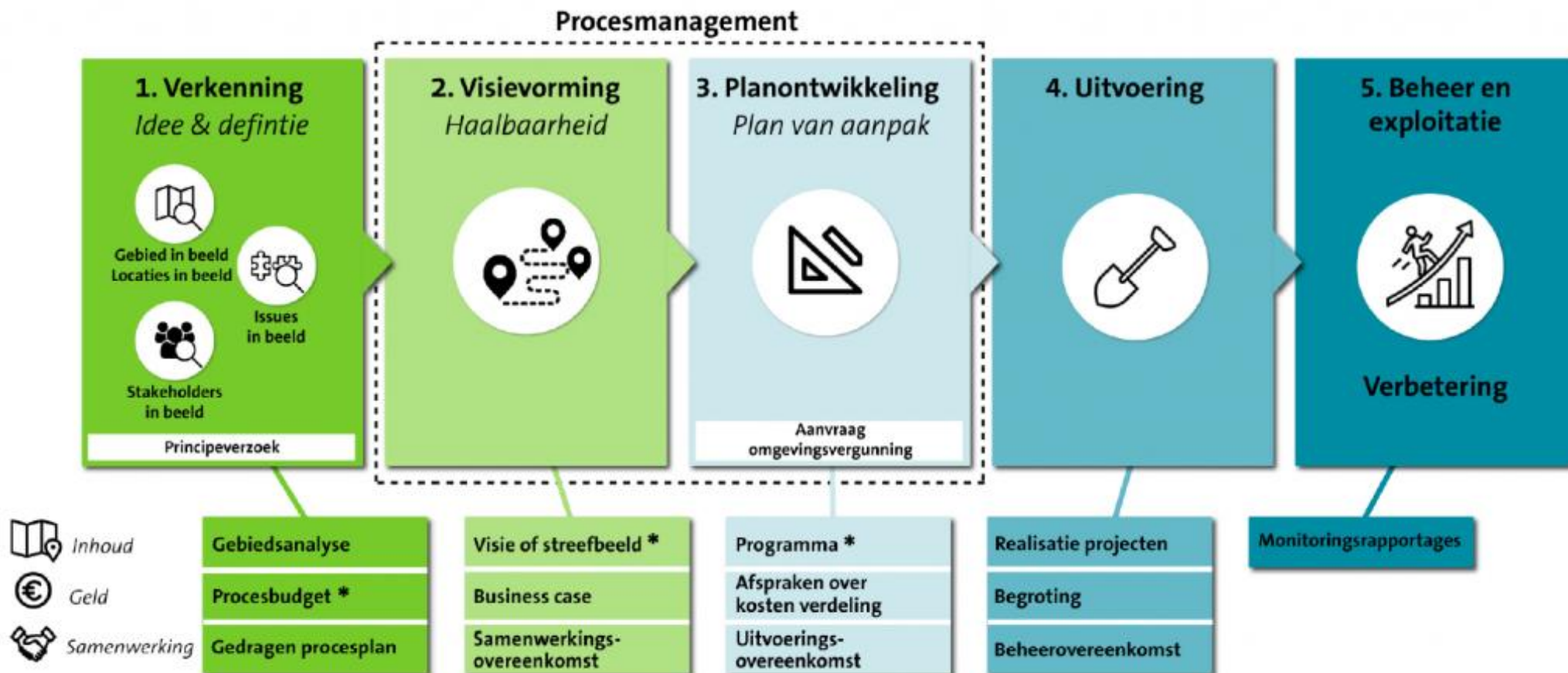




# Wat is een gebiedsproces?



Een gepland en lineair proces met verschillende fasen (blauwdruk)





Brabantse  
DUIN  
GOED

van de  
Duin  
Boeren

www.duingoed.nl

Brabantse  
DUIN  
GOED



# Actoraanpak gebiedsproces

- Vijf perspectieven
- Verbinding in gebiedsprocessen
- “top-down” vanuit de overheid
- “bottom-up” vanuit de praktijk
- Omzetten energie uit het gebied tot een goed georganiseerd en effectieve samenwerking



# Lodewijk Pool

## De Hooilanden

Samen met Floor de Kanter  
Biologisch melkveehouderij  
Zorgboerderij  
Landcoöperatie  
Oprichter Gebiedscoöperatie Het Binnenveld





# Onze leerpunten uit het gebiedsproces



- Kies een verbindende voorzitter
- Samenwerken met alle boeren/grondeigenaren in het gebied is ingewikkeld
- Bewoners ook betrekken om het gebied aantrekkelijk te maken
- Een organisatie voor boerensamenwerking is een toevoeging voor het gebiedsproces, vanuit de gedachte: resultaat gericht werken, de boer als onderdeel van de oplossing

# Actoraanpak gebiedsproces

- Vijf perspectieven
- Verbinding in gebiedsprocessen
- “top-down” vanuit de overheid
- “bottom-up” vanuit de praktijk
- Omzetten energie uit het gebied tot een goed georganiseerd en effectieve samenwerking





# Verbinden van de perspectieven



*"Moet nog wel geld kunnen verdienen"*

*"Draagt het gebiedsproces voldoende bij de maatschappelijke opgaven?"*

*"?*

*"landgoed?"*

*"Alleen basis van vrijwillig"*

*"Alle pachters willen meer grond"*

*"Er landt nooit geld op het boerenbedrijf"*

*"cedentwerking"*

*"Kan het ook sneller!"*

*"Moet wel staatssteunproof"*

*"We moeten het wel kwantificeren"*

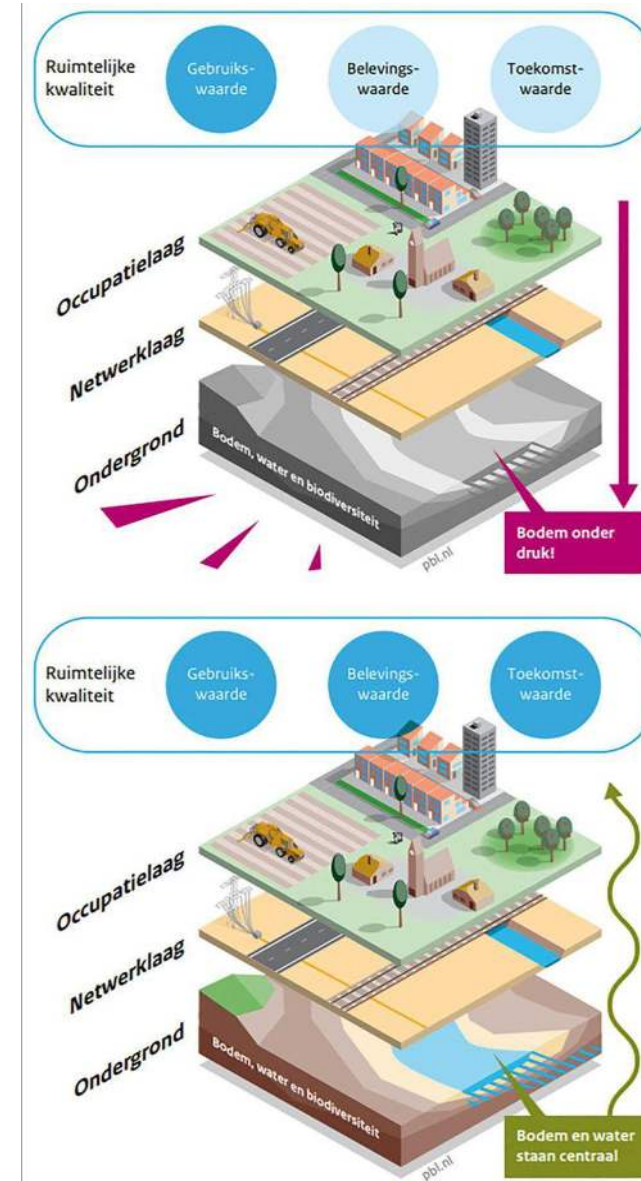
# Vijf perspectieven nader bekeken





# Ruimtelijk Perspectief

- Rekening houden met bodem en water
- Omgevingswet en omgevingsvisie
- Landschappelijke kwaliteit
- Veranderingen op de agrarische erven
- Overgangszones
- Duurzaamheid op perceelsniveau
- De economie bepaalt het landschap









# Overheidsperspectief



- Maatschappelijke opgaven
- Wet- en regelgeving
- Stimulerend kader
- Regio aan zet: regiodeals, gebiedsprocessen, ....
- Politieke wisselvalligheid
- GLB, ecoregelingen en Agrarische Natuur en Landschapsbeheer



# Ondernemend Perspectief



- Ondernemerschap
- Particulier eigenaarschap van de grond
- Toegevoegde waarde halen uit de regio
- Verdienmodel
- Duurzaam ondernemen
- Keten, ketenpartijen en andere agro-partners
- Meervoudige waardecreatie

# Verduurzaming van de landbouw

## Basis



1. Bovenwettelijk en vrijwillig
2. Toekomstgericht
3. De ondernemer verkent zijn toekomstperspectief
4. Verdienmodel is randvoorwaarde
5. Ligging is cruciaal
6. Verschillende 'niveaus' van duurzaamheid

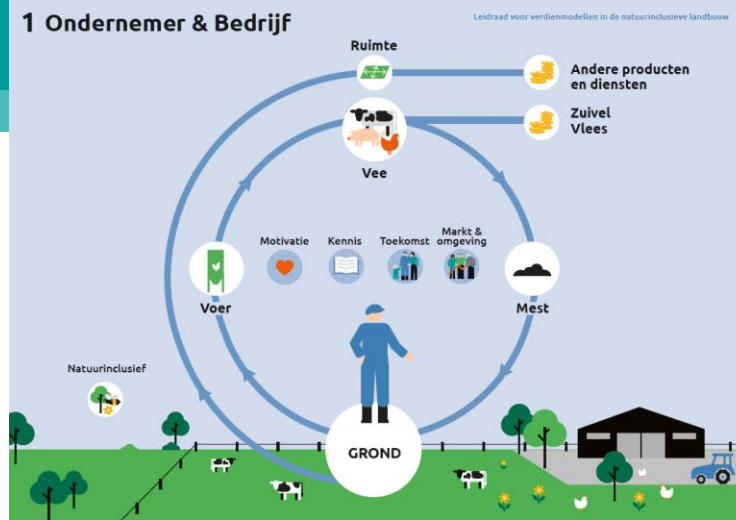


# Leidraad voor natuurinclusief ondernemen



## Leidraad voor verdienmodellen in de natuurinclusieve landbouw

Biodiversity in Business • 2023  
[www.biodiversityinbusiness.eu](http://www.biodiversityinbusiness.eu)



### 2 Bedrijfsmodel

Leidraad voor verdienmodellen in de natuurinclusieve landbouw

#### Kernwaarden & doelen

Waar sta ik voor? & Waar ga ik voor?

**Strategische partners**  
Wie zijn mijn partners?

**Kernactiviteiten**  
Wat doe ik?

**Waarde aanbod**  
Welke producten en diensten bied je aan?

**Klantenrelaties**  
Hoe houd ik contact met wie zijn mijn klanten?

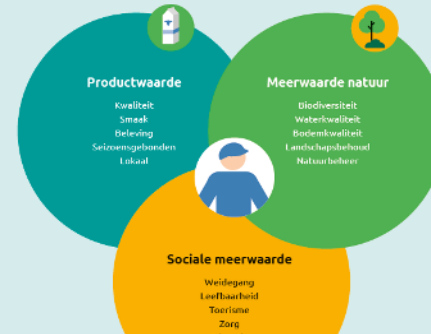
**Klantgroepen**  
Wie zijn mijn klanten?

**Afzetkanalen**  
Hoe bereik ik mijn klanten?

**Inkomstenstromen**  
Waar haal ik mijn inkomsten en uit?

### 3 Waarde aanbod

Leidraad voor verdienmodellen in de natuurinclusieve landbouw



Productwaarde	Klantgroep(en)	Betaald	(Nog) niet betaald

Meerwaarde natuur	Klantgroep(en)	Betaald	(Nog) niet betaald

	Klantgroep(en)	Betaald	(Nog) niet betaald



# Meervoudig waarde aanbod

## 3 Waarde aanbod



Leidraad voor verdienmodellen in de natuurinclusieve landbouw



Productwaarde	Klantgroep(en)	Betaald	(Nog) niet betaald

Meerwaarde natuur	Klantgroep(en)	Betaald	(Nog) niet betaald

Sociale meerwaarde	Klantgroep(en)	Betaald	(Nog) niet betaald

# Meerwaarde voor de natuur

## 4 Meerwaarde natuur

Leidraad voor verdienmodellen in de natuurinclusieve landbouw

### Drie dimensies van natuurinclusieve landbouw

-  Functionele agrobiodiversiteit
-  Minder externe input
-  Agrarisch landschaps- en natuurbeheer

### Welke maatregelen wil je toepassen?

**Maatregelen voor functionele agrobiodiversiteit** 

---

---

---

---

---

---

---

---

**Maatregelen voor minder externe input** 

---

---

---

---

---

---

---

---

**Maatregelen voor agrarisch natuur- en landschapsbeheer** 

---

---

---

---

---

---

---

---

**Bedrijfsmodel**  
Kernwaarden 1-4 delen

1	2	3	4



# Nieuwe verdienmodellen

Erfontwikkeling





# Nieuwe verdienmodellen

## Verkoop duurzame producten en korte keten



### BRABANTSE SCHONE

Met de lekkerste volle melk van onze trotse boeren uit de streek. Brabantse Kaas in zijn puurste en schoonste vorm, met alleen maar natuurlijke ingrediënten. Door de eetbare natuurkorst krijgt de Brabantse Schone bij de rijping zijn volle en krachtige smaak. De perfecte smeuijge borrelkaas, heerlijk op een vers broodje en de ideale basis voor kaasfondue.

Brabantse kaas in zijn schoonste vorm!

Zie voor meer informatie:  
[WWW.DUINGOEDKAAS.NL](http://WWW.DUINGOEDKAAS.NL)  



\* Bij de prestigieuze Frankfurt Trophy-wedstrijd heeft de Brabantse Schone-kaas de hoogste onderscheiding Grand Gold gewonnen. Uit een verkiezing van 380 kazen is de kaas van de kleine boerencoöperatie rondom het gebied rondom Loonse en Drunense Duinen als beste Nederlandse kaas voor 2023 beoordeeld. En dat, terwijl de kaas pas een jaar op de markt is.

*Brabantse kaas in zijn schoonste vorm*

# Veranderperspectief

Verduurzamen is veranderen



*Niet fysieke veranderingen:*

Stelselveranderingen, bedrijfsveranderingen, persoonlijke verandering, verschuiving van paradigma's, kennisontwikkeling

*Fysieke veranderingen in het gebied:*

Aanleg van natuur, productie van een duurzaam product, verandering van Engels raaigras naar kruidenrijk grassland, bodemverbetering, .....

# Veranderperspectief

## Verbinden van perspectieven



- Harde factoren: structuur, organisatie
- Zachte factoren: onderling vertrouwen, persoonlijkheid, normen & waarden
- Grote veranderingen, small steps
- Incrementele of radicale verandering
- Quick wins geven motivatie
- Onderhandelen, geven en nemen
- Gelijkwaardige samenwerking
- Wie is de initiatiefnemer?

*"Moet nog wel geld kunnen verdienen"*

*"Alleen basis van vrijwilligheid"*

*"Moet wel staatssteunproof"*

*"Geen precedentwerking"*

*"Er landt nooit geld op het boerenerv"*



# Organisatie perspsectief

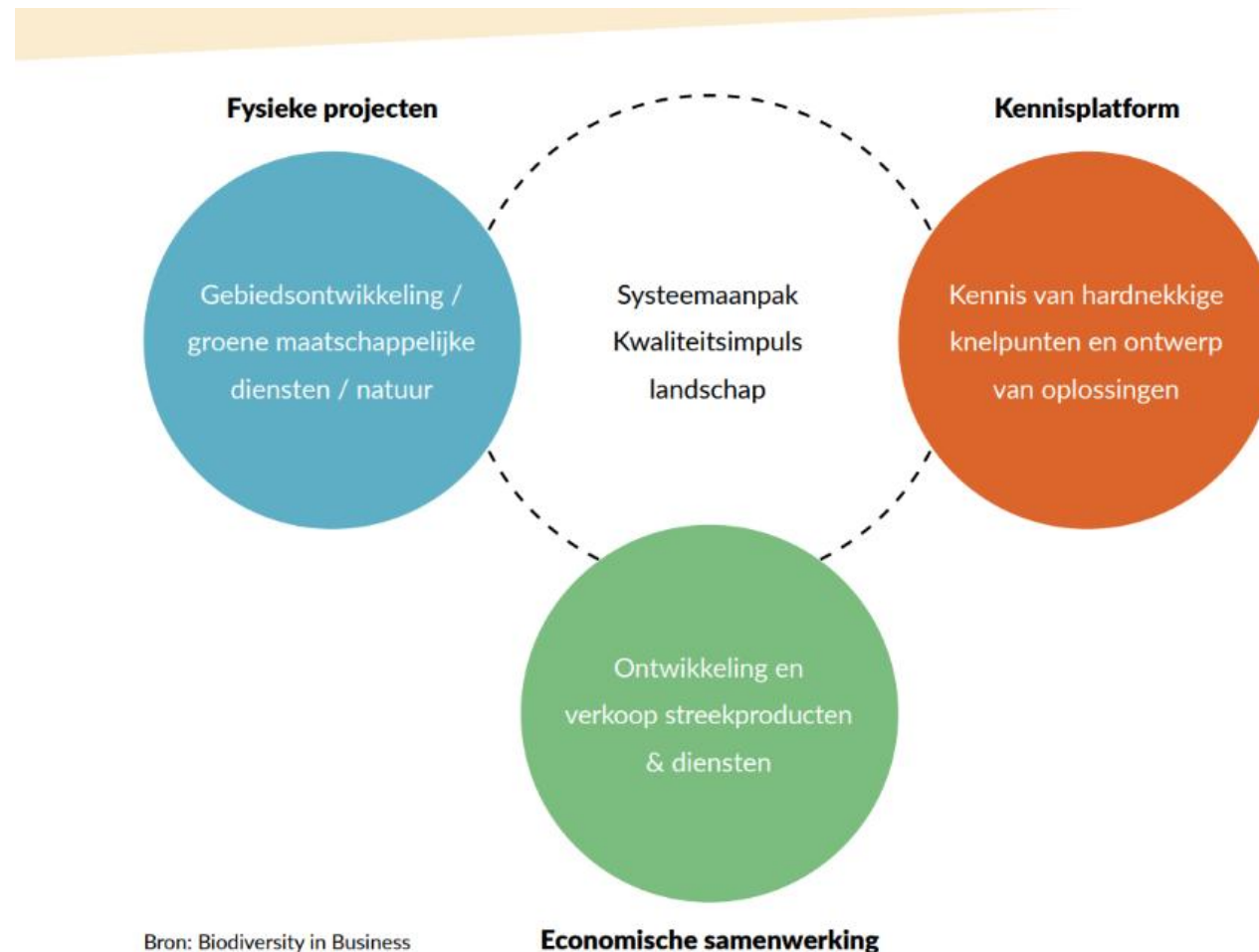
## Gebiedsprocessen organiseren



- Gebiedsanalyse (LESA....)
- Toetsingskaders
- Agrarische ondernemers (of groep)
- Samenwerkingsvorm tussen/met gebiedspartijen
- Wettelijke kaders of bovenwettelijke stimulering
- Governance structuur en bevoegd gezag
- Financiën (subsidies of een gebiedsfonds)
- Instrumenten
- Uitvoering en organisatie
- Communicatie

# Organisatie perspsectief

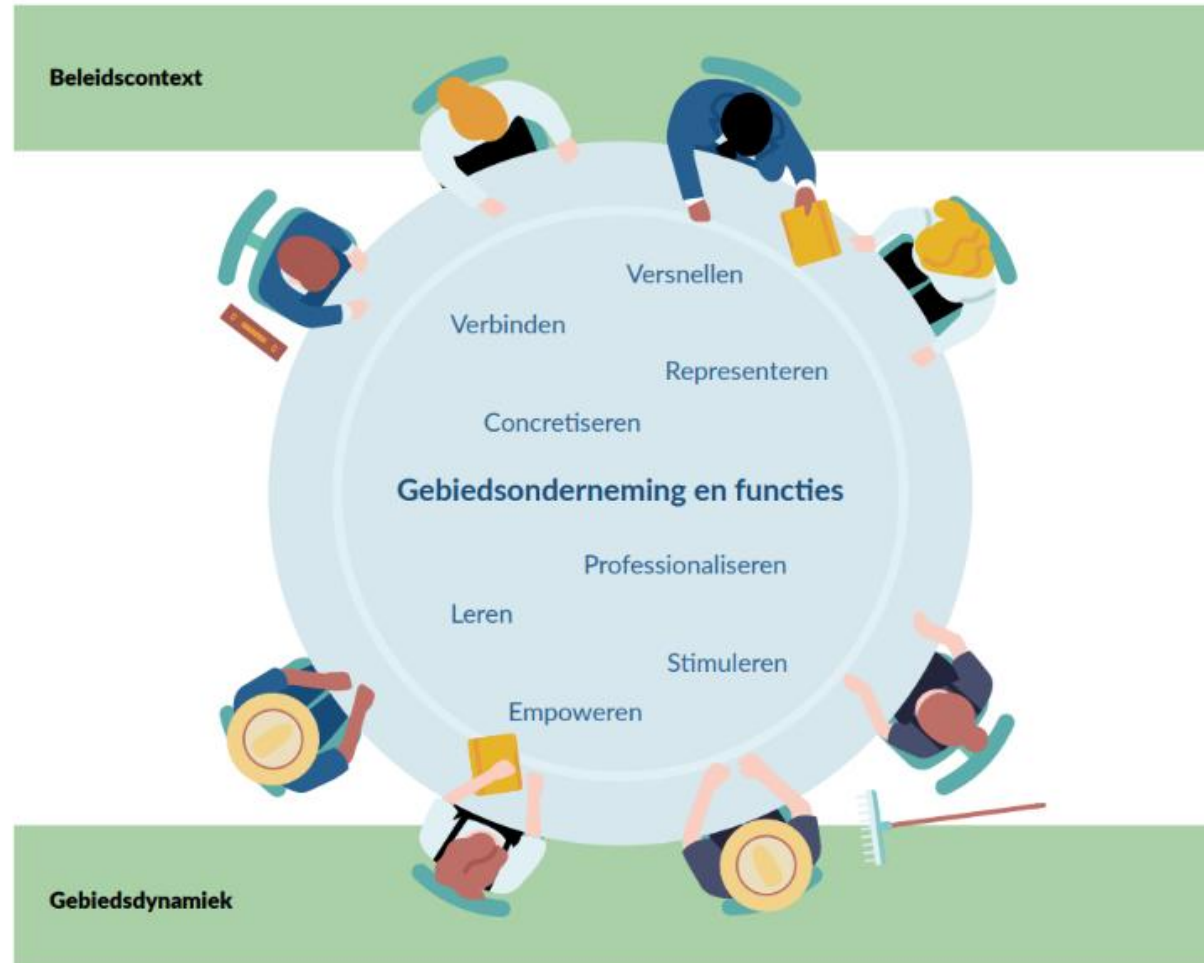
Integrale gebiedsaanpak vertaald in uitvoeringsagenda



Bron: Biodiversity in Business

# Organisatie perspsectief

## Gebiedsorganisatie en functies





# Organisatie perspsectief

## Instrumenten om een gebiedsproces te organiseren

- Nationaal / provinciaal budgetten gebiedenaanpak
- Subsidies gekoppeld aan thema's
- Grondeigendom en pacht
- Vrijwillige kavelruil
- Vergunningen
- Fiscale instrumenten
- Kennisdeling
- Nieuwe verdienmodellen voor boeren





# Training gebiedsprocessen



Start op 31 januari 2025



Jannemarie de Jonge & Céline Hoon, Wing  
Frederiek van Lienen, Biodiversity in Business

[www.wing.nl/praktijkschool/training-gebiedsprocessen-in-het-landelijk-gebied/](http://www.wing.nl/praktijkschool/training-gebiedsprocessen-in-het-landelijk-gebied/)



## **Wat is een gebiedsproces?**

- **Waarom?**
- **Waar?**
- **Wie?**
- **Wanneer?**
- **Waarmee?**
- **Wat en hoe?**



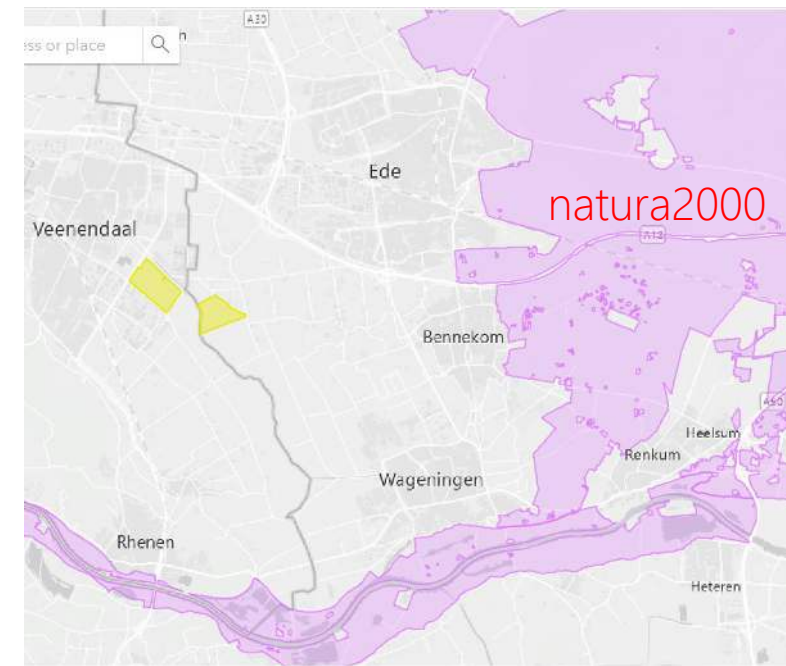
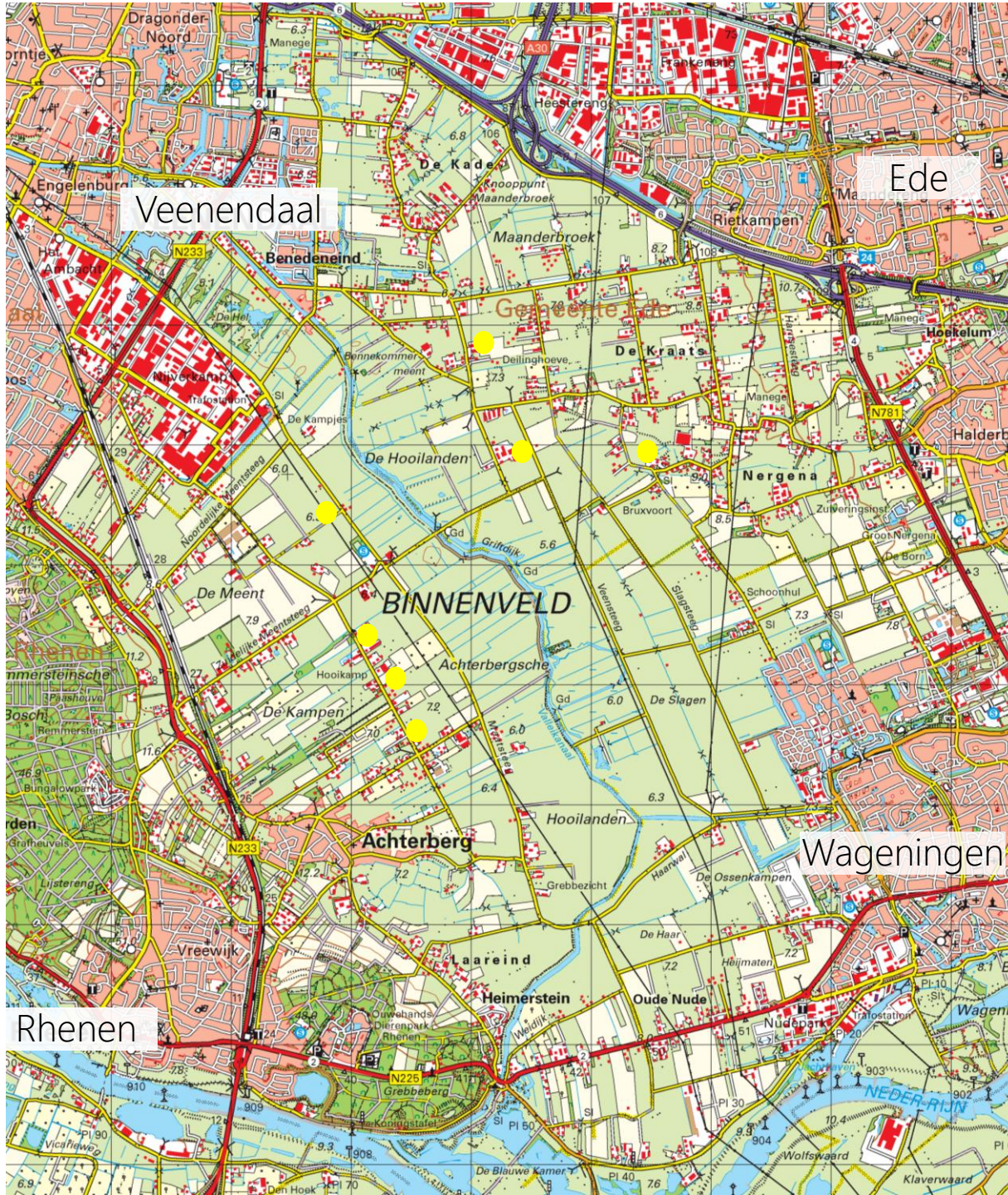
## OPDRACHT Het voordeel van samenwerking

Blijf in je rol en bespreek aan tafel:

- Bespreek met elkaar de doelen die geformuleerd zijn (Mentimeter)
- Waar hebben jullie elkaar nodig om de doelen te realiseren?
- Hoe kijk je aan tegen de verschillende perspectieven (aan tafel/ in de actoraanpak)?









# Waarom samenwerken?

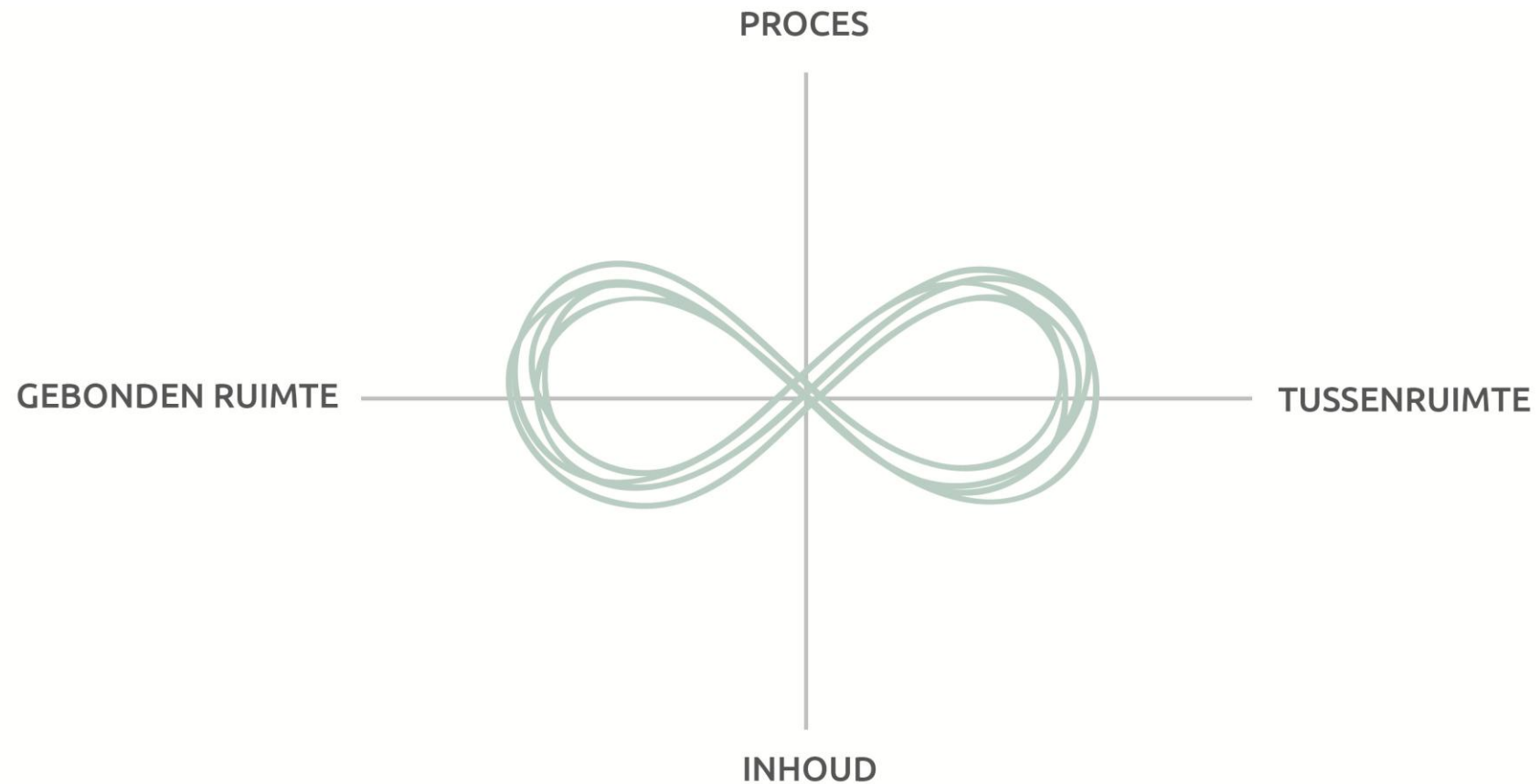


- Schaalniveau
- Uitruil van benefits
- Meer onderlinge communicatie versterkt vertrouwen
- Kennisdeling
- Gezamenlijk behalen van maatschappelijke doelen
- Maatschappelijk bod richting gebiedspartijen
- Gebiedsbod kan leiden tot gebiedsdeal



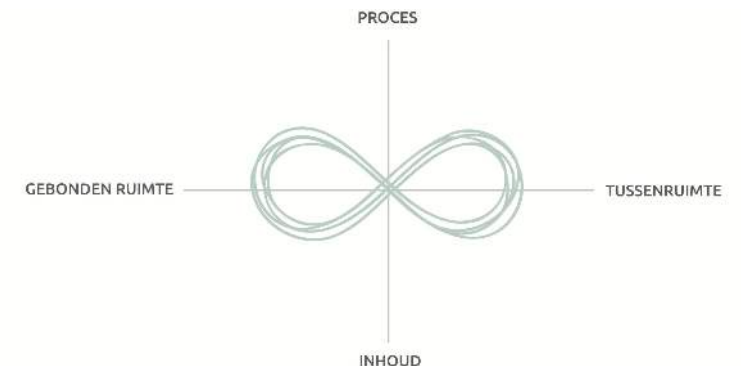
# Bewegen door de velden

*Jannemarie de Jonge*



# Training gebiedsprocessen

Wing en Biodiversity in Business



**Formuleren eigen  
leervragen**

**Praktijkopdracht  
Pitch**

**Modules**



# Afsluiting

